

## 平成29年度西谷地区センター収支予算書

収入の部 (税込、単位：円)

科目	当初予算額 (A)	補正額 (B)	予算現額 (C=A+B)	決算額 (D)	差引 (C-D)	説明
指定管理料	32,725,000		32,725,000		32,725,000	横浜市より
利用料金収入	3,162,000		3,162,000		3,162,000	
自主事業（指定管理料充当の自主事業）収入	0		0		0	
自主事業収入	260,000		260,000		260,000	
雑入	740,000	0	740,000	0	740,000	
印刷代	170,000		170,000		170,000	
自動販売機手数料	440,000		440,000		440,000	
駐車場利用料収入			0		0	
その他（）	130,000		130,000		130,000	
収入合計	36,887,000	0	36,887,000	0	36,887,000	

支出の部

科目	当初予算額 (A)	補正額 (B)	予算現額 (C=A+B)	決算額 (D)	差引 (C-D)	説明
人件費	21,424,000	0	21,424,000	0	21,424,000	
給与・賃金	19,621,000		19,621,000		19,621,000	
社会保険料	1,628,000		1,628,000		1,628,000	
通勤手当	136,000		136,000		136,000	
健康診断費	21,000		21,000		21,000	
労働者福祉共済掛金他	18,000		18,000		18,000	
退職給付引当金繰入額	0		0		0	
事務費	1,963,000	0	1,963,000	0	1,963,000	
旅費	20,000		20,000		20,000	
消耗品費	760,000		760,000		760,000	
譲り受け費	10,000		10,000		10,000	
印刷製本費	100,000		100,000		100,000	
通信費	182,000		182,000		182,000	
使用料及び賃借料	357,000	0	357,000	0	357,000	
横浜市への支払分	75,000		75,000		75,000	
その他	282,000		282,000		282,000	
備品購入費	400,000		400,000		400,000	
図書購入費	0		0		0	
施設賄償責任保険	18,000		18,000		18,000	
職員等研修費	0		0		0	
振込手数料	35,000		35,000		35,000	
リース料	0		0		0	
手数料	0		0		0	
地域協力費	30,000		30,000		30,000	
諸費	51,000		51,000		51,000	
事業費	1,063,000	0	1,063,000	0	1,063,000	
自主事業（指定管理料充当の自主事業）費	1,063,000		1,063,000		1,063,000	
自主事業費			0		0	
管理費	6,551,000	0	6,551,000	0	6,551,000	
光熱水費	4,240,000	0	4,240,000	0	4,240,000	
電気料金	2,800,000		2,800,000		2,800,000	
ガス料金	1,110,000		1,110,000		1,110,000	
水道料金	330,000		330,000		330,000	
掃除費	314,000		314,000		314,000	
会議費	488,000		488,000		488,000	
機械設備費	155,000		155,000		155,000	
設備保全費	1,354,000	0	1,354,000	0	1,354,000	
空調衛生設備保守	423,000		423,000		423,000	
消防設備保守	108,000		108,000		108,000	
電気設備保守	669,000		669,000		669,000	
害虫駆除清掃保守	74,000		74,000		74,000	
駐車場設備保全費	0		0		0	
その他保全費	80,000		80,000		80,000	
共益費	0		0		0	
公租公課	1,958,000	0	1,958,000	0	1,958,000	
事業所税	0		0		0	
消費税	1,958,000		1,958,000		1,958,000	
印紙税	0		0		0	
その他（）	0		0		0	
事務経費（計算根拠を説明欄に記載）	2,874,000	0	2,874,000	0	2,874,000	
本部分	2,874,000		2,874,000		2,874,000	
当該施設分	0		0		0	
ニーズ対応費	1,054,000		1,054,000		1,054,000	
支出合計	36,887,000	0	36,887,000	0	36,887,000	
差引	0	0	0	0	0	

自主事業費収入			0	
自主事業費支出			0	
自主事業収支			0	
管理許可・目的外使用許可収入			0	
管理許可・目的外使用許可支出			0	
管理許可・目的外使用許可収支			0	

横浜市西谷地区センター 平成 29 年度指定管理者事業計画書			
団体名	一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会		
代表者名	代表理事 橋本 淳	設立年月日	平成 23 年 6 月 15 日
団体所在地	〒240-0064 横浜市保土ヶ谷区峰岡町一丁目 20 番地4 丸華ビル 301 号室		
電話番号	(045) 442 - 7571	FAX 番号	(045) 442 - 7570
沿革	平成 7 年 区民利用施設の管理と生涯学習の普及を目的に保土ヶ谷区区民利用施設協会を設立し、横浜市からの委託により以下の施設の管理運営を開始する ほどかや・西谷・初音が丘地区センター、峯・笹山小学校コミュニティハウス、川島町公園こどもログハウス・瀬戸ヶ谷スポーツ会館（7施設） 平成 11 年 横浜市の委託により桜ヶ丘コミュニティハウスと今井地区センターの管理運営を開始 平成 17 年 横浜市委託によりくぬぎ台小学校コミュニティハウスの管理運営を開始 平成 18 年 指定管理制度の導入に伴い、保土ヶ谷区内の地区センター条例施設5施設とこどもログハウスの指定管理者に選定される 平成 23 年 一般社団法人格取得 平成 24 年 保土ヶ谷公会堂の指定管理者に選定され、管理運営を開始 西谷地区センター（改築）の指定管理者に選定され、管理運営を開始		
業務内容	<p>一般社団法人保土ヶ谷区区民利用施設協会は、「区民利用施設の管理運営及び地域における区民の自主的な活動の支援をすることにより、区民を主体にした活力とふれあいのある快適な地域社会に寄与すること」を目的として区民の代表者で構成され、法人を運営しています。</p> <p>また、私たちはこの目的を達成するために、区民の皆様の声を広くうかがい、運営に反映することを使命としまして、次の事業を行っています。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 区民の皆様の文化創造活動を支援する公益団体として、音楽・芸能・美術・工芸・文学・語学・健康・福祉・スポーツなどの幅広い分野の自主活動を促進・支援するとともに、地区センターや公会堂、コミュニティハウスやこどもログハウスなどの区民利用施設を運営することにより活動の場を提供しています。</li> <li>② 区民施設をより有益に活用していただくための企画・提案と施設の維持管理・運営する事業を開拓しています</li> <li>③ 文化創造のほか、幅広い生涯学習の企画と運営、その後のサークル活動支援と活動場所を提供する事業を行っています。</li> <li>④ 保土ヶ谷区の地域連携を促進する事業、地域コミュニティを醸成する事業、地域福祉の増進を図るための事業を行っています。</li> <li>⑤ そのほか、区民を主体とした活力とふれあいある快適な地域社会を醸成するために必要な事業を開拓しています</li> </ul>		

## 事業計画書(1)

## (1) 応募団体に関すること

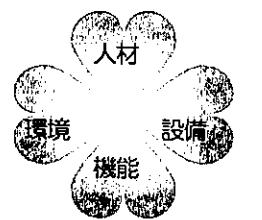
- ア 応募団体の経営方針、業務概要、主要業務、特色等について
- イ 応募団体の業務における西谷地区センター指定管理業務の位置づけ
- ウ 応募団体が行った公の施設その他類似施設の管理運営に関する主な実績

## ア 応募団体の経営方針、業務概要、主要業務、特色等について

最良の区民サービスを提供するための4本柱

## 人材の充実・設備の充実・機能の充実・環境の充実

当法人「運営方針」より



当法人は、平成7年に「区民施設の管理運営及び地域における区民の自主的な活動の支援をすることにより、区民を主体とした活力とふれあいのある快適な地域社会の実現に寄与すること」を目的に事業を開始し、指定管理制度導入後の平成23年には、「区民による区民のための施設運営と地域創り」「区民の皆様の公益性を純粋に追求する運営」を行うために法人格を取得いたしました。

また、当法人の特色の一つとして、区内の各連合町内会様と連携した運営をしており、区内各地域のライフな情報を迅速に把握しているスケールメリットを活かして、各施設が計画的に補完しあいながら役割を果たすことにより、保土ヶ谷区全域にバランスよく生涯学習事業や地域コミュニティ醸成事業を展開することが可能であることです。

私たちは、このスケールメリットを十分に活かし、保土ヶ谷区民の皆様に市内最良のサービスをご提供したいと願いますとともに、地域の皆様から信頼され親しまれる施設を創り、地域の皆様に喜ばれることに喜びを感じる法人でありたいと願い、この西谷地区センターの管理運営に努めます。

## イ 応募団体の業務における西谷地区センター指定管理業務の位置づけ

当法人は公共施設等の運営を通じて、「市民を主体とした活力とふれあいのある快適な地域社会の実現」に寄与し、さらには地域の皆様の交流を深め、地域社会の発展に貢献することが当法人の存立目的であり、使命であります。また、当法人を指定管理者に選定いただきました場合は、次の事項について保土ヶ谷区民の皆様に必ず貢献しますことを公約いたします。

- a 区民の自主的活動の支援を通じて、活力とふれあいのある地域コミュニティの醸成に努めること
- b 地域ニーズに応え、地域に住む皆様の生活充実度の向上に努めること
- c 区民施設を公正・公平・効率的・効果的に管理運営すること
- d 子育て支援機関・児童の健全育成機関・障害者福祉機関・高齢者福祉機関、及びこれらの福祉に関連する活動団体への支援及び協働により、地域福祉の増進に寄与すること
- e 災害発生などの非常時には、地域の防災シェルターとして施設の役割を果たすこと

なお、この西谷駅周辺地区はJR・東急線の直通線が開通することによりまして利便性が向上し、今後、移入による新たな居住者の増加が予測されますが、その中で当センターは「地域の文化芸術、スポーツの拠点」「地域活動の場」「子育て支援拠点」「子どもの安全な居場所」「シニア世代の生きがいづくり」「ふれあいのあるまちづくり」等の重大な責任を負います。私たちはその責任を十分に自覚した運営をしますとともに、地域の様々なテーマで活動をしている皆様の良き協力者となって、施設運営を努めてまいりたいと考えます。

## ウ 応募団体が行った公の施設その他類似施設の管理運営に関する主な実績

当法人が管理運営する施設では、平成7年より毎年30万人を超えるご来館をいただいており、平成27年度には10施設の管理運営と年間約54万人の市民の皆様にご利用いただけるようになりました。

現在管理運営している施設種別	施設数	現在管理運営している施設種別	施設数
地区センター	3施設	こどもログハウス	1施設
公会堂	1施設	スポーツ会館	1施設
旧青少年図書館型コミュニティハウス	1施設	学校型コミュニティハウス	3施設

(2) 西谷地区センター管理運営業務の基本方針について

- ア 設置目的、区政運営上の位置付け
- イ 地域特性、地域ニーズ
- ウ 公の施設としての管理

ア 設置目的、区政運営上の位置付け～「いつまでも住み続けたいまち ほどがや」の実現をめざして

地区センターは「地域住民が、自らの生活環境向上のために自主的に活動し、及びスポーツ、レクリエーション、クラブ活動等を通じて相互の交流を深めることのできる場」でありますとともに、保土ヶ谷区政運営方針の「いつまでも住み続けたいまち ほどがや」の推進するための区民施設のひとつとして、「安全・安心なまちづくり」「支えあいの実践から始まる身近な暮らしの安心・充実」「未来を担う子どもたちの育成」「次世代につなげる魅力あるまちづくり」を達成するための拠点として大きく役割を担うことを期待されています。私たちは、地域住民の皆様の自主的な活動を支援し、区民の相互交流を深めることで、この西谷地区センターが大きく役割を果たすことを願ってやみません。私たちはこの保土ヶ谷区が一層住みよい街になります、「人と人とのふれあいのあるまち」「心の豊かさを育むまち」の良きサポーターとして尽力してまいりたいと考えます。

イ 地域・施設の特性と地域ニーズ

当地区センターは改築5年目の新施設で、設計段階から地域の皆様が深く係っており、特に西谷連合町会様には、総会、まちづくり懇談会、区民会議、フェスティバル in 西谷、青少年指導員や民生・児童委員など各委員会様の重要な拠点になっています。また、福祉分野でもホットランドやこども家庭支援課などの地域拠点となっており、年間700回以上も当センターを利用して福祉活動が行われています。

なお、当地区センターから約1.5km内に川島・上菅田地域ケアプラザ、笹山小・くぬぎ台小コミュニティハウス、こどもログハウスがあり、区内では星川駅周辺に次いで区民施設の多い地域です。なお、当地区センターは、地域の皆様の文化、芸術、スポーツ活動の拠点として、また地域の図書館としての役割を大きく担っています。

ウ 公の施設としての管理…公平性・公益性・効率性を追求する運営を

a 「団体利用または個人で利用を希望する全ての市民の皆様が公平に利用できる施設運営」に努めます。

なお、当法人では行政が定める条例・規程以外の施設の利用許可や貸出しに関する規則につきましては、利用者アンケート・利用者会議、地域代表者による委員会を開催して決議し、さらには、地域の皆様の意見も取入れてまいります。

b 「公益性の高い施設づくり、地域に貢献する施設づくり」に努めます。特にこの地区センターは、サークル活動以外にも育児支援、小学生の居場所、自習室、図書コーナー、印刷コーナー、官公庁のパンフレット等の地域の皆様への情報提供の場として、さらには、さまざまな地域活動団体の重要な拠点となっていますので、当法人は皆様の活動内容を十分に理解し、地域の皆様にも公益的かつ公平なサービスをご提供できますよう積極的に協力する公共施設として取組みます。また、「生涯学習等を通じた啓発活動」により、「地域へ・次世代へ寄与する生涯学習」へ発展させてまいります。

c 「ご利用者の安全確保」のために常に配慮を怠らず、ご利用者が安心して利用できますよう、事故予防・設備の点検等に万全の体制を整えます。また、地域の皆様と連携し、自助・共助を通じた防災・減災の取組みに協力します。

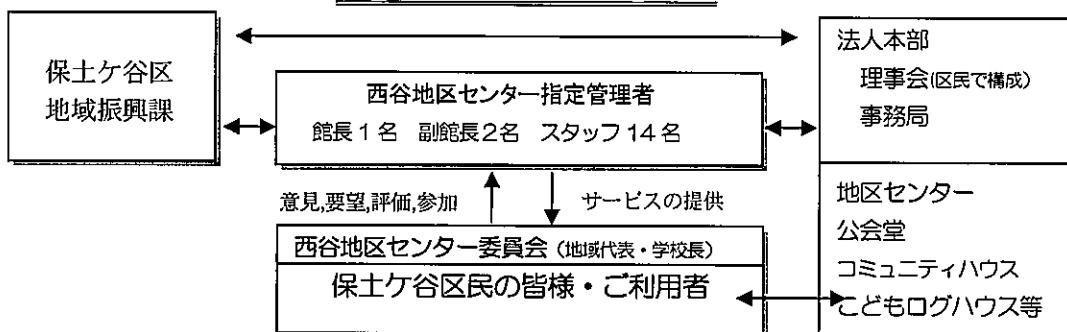
## (3) 組織体制

## ア 管理運営に必要な組織、人員体制

a 公平なサービス・公益的なサービスを提供するためには・・・まず、指定管理者が地域、区民の皆様のご意見・ご希望を広くモニタリングする能力を持つことから！

地区センターをより多くの区民の皆様に有効・公平に活用いただくためには、従来の利用者様のご意見とともに、指定管理者が多くの地域の皆様のご意見やご要望をモニタリングする能力を持ち、運営に反映する組織体制を整えていることが不可欠と考えます。また、当法人は区民参加による区民施設の運営を志しており、この組織体制をとることによって、区民の皆様のご意見と活力をいかした運営が可能になると考えています。

西谷地区センター運営組織図



b 職員体制～円滑な運営、安全確保、サービスの充実、清潔な施設の維持管理をするために

① チーム力を活かして機能的に&顧客サービスの充実を！

開館時間内はどの時間帯でもご利用者への円滑な対応が可能である人員3名以上が従事しますとともに、各々の時間帯を固定したスタッフによる専任チームにすることにより、時間帯により変化するご利用者層のニーズを把握した対応を行います。また、連絡体制を常に整え、電話などで予約をいただいたご利用者にいつご来館いただきましても対応が可能な体制をとります。

② 大イベント時、大災害時にも機能的な職員体制

当法人は、時給スタッフの勤務形態を隔週交代制にすることで常に安定した人員数を確保し、また、地域活動者やPTA役員等を採用することによって、町会などに関連する地域団体様の円滑な利用を可能にします。さらに、地区センター祭りや自主事業開催時、フェスティバル in 西谷や連合町会の総会・元気村開村式などの地域支援が必要な行事の際は非番週のスタッフを増員することが可能であり、洪水や大地震などの災害発生時にも多数の職員が被災者支援に当たることが可能です。

(職員体制及び職務分担)

館長	常勤 1名 (経験 15年)	●運営管理の総括 ●利用者ニーズの調査・分析 ●事業計画案の作成 ●苦情対応 ●地域福祉の増進に係わる調査・分析・企画・連絡調整 ●職員研修の企画 他
副館長	常勤 2名 (経験7年と4年)	●館長の補佐 ●設備・備品の保守管理 ●スタッフの指導 ●自主事業の運営 ●お客様情報の管理 ●経理・庶務 ●統計 ほか
スタッフ	4H 勤務 12名	●利用申込の受付・案内・応対 ●窓口サービス ●会場・器具・備品の管理 ●館内外の整理 ●図書の管理 ほか
美化スタッフ	3H 勤務 2名	●館内外の清掃 ●修繕 ●植栽管理 ●地域や近隣への美化協力

(勤務時間) a 常勤職員

月から	早番	8:45~16:45
土まで	遅番	13:00~21:00
日・祝日	早番	8:45~17:00

b スタッフ(時給職員)

午前	8:45~13:00
午後	12:45~17:00
夜間	16:45~21:00
美化担当	7:30~10:30

(3) 組織体制

イ 個人情報保護等の体制と研修計画

a 個人情報保護等の体制

当法人では、内閣府の通達及び横浜市条例に忠実に管理を行い、「情報公開規程」「個人情報保護方針」に従い、個人情報保護を厳守する規則の制定と十分な職員・スタッフ研修を実施します。

なお、当法人の個人情報保護体制の概要につきましては、次のとおりです。

①利用者様の個人情報の収集は必要最小限にとどめ、情報を収集する場合は必ず事前に利用目的と利用範囲を明示し、それ以外の使用は決していたしません。

②入館者記入表での個人名記入を無くし、登録団体名簿でも代表者様の連絡先以外の情報は収集しません。

さらに二次利用は、公共機関からの依頼であっても、①同様の手順のうえご本人の了解印を得た場合以外は一切行いません。

③取得した個人情報は正確かつ安全に管理措置を講じます。個人データの漏洩や滅失を防ぐために、個人情報が含まれるファイル・書類は必ず施錠できる書庫に保管し、パソコンはパスワード設定と盗難防止の施錠を行っています。また、個人情報の館外への持出しが禁止しています。個人情報の保管と廃棄はマニュアルで定め、明示した目的が終了しました際は速やかにシュレッダー処理します。

(個人情報保護のための職員・スタッフ指導の徹底と研修)

当法人では「個人情報取扱規程」「情報公開規程」「特定個人情報取扱規程」以外にも、マニュアル「地区センターにおける個人情報保護の留意点（具体例・事例集）」を作成し、法の理解とともに具体的な地区センター業務の中で個人情報を厳守することを目的として職員全員を対象とした研修を行っています。また、研修修了後に職員全員が自己責任の自覚を認識するよう「個人情報保護に関する誓約書」に署名し、さらには横浜市長あてに提出しています。なお、具体的な個人情報保護研修の概要は次のとおりです。

○個人情報保護の必要性○法の概要○利用目的の特定○適正な取得と取得に際しての利用目的の通知等○正確性

○安全管理措置○開示制限○第三者提供の禁止○苦情処理○業務に係わる具体的な留意点ほか

b 業務習熟・資質向上のための研修 … 安全安心・きれい・快適・満足・便利であるために

当法人ではご利用者や地域の皆様に「安全・安心」であり、「きれい・清潔」であり、「快適な環境に貢献」し、「満足のゆく」「便利」な施設を造りますためには、業務を熟知しますとともに、職員の資質向上が重要なポイントと考え、副館長またはスタッフに次の職員研修を実施しています。

○ 採用時研修： ●個人情報保護・人権研修●業務研修●接遇研修

○ 年間研修： ●防災防犯研修 ●事故防止と救命研修（AED 含む） ●安全性の確保 ●人権・個人情報保護 ●施設・設備管理研修 ●接遇研修 ●市政・区政の理解と行政サービスインフォメーションの方法 ●生涯学習 ●ニーズ調査～モニタリングの方法～コーディネイト方法 ●業務改善検討会議～業務改善研修 ●利用者サービス向上会議～サービス向上研修 ●地域福祉計画 ●児童の健全育成 ●経理研修 ●キャリア・アップ研修（管理職対象）

【OJTによる人材育成～ 施設は人なり！】

良質なサービスを提供できる施設の絶対条件は、職員が「親切」「思いやりがある」「役に立つ」「気が利く」「協力的」「信頼できる」「親しみを持てる」と利用者様から感じていただけることであり、何よりも重要なことがあります。しかしながら、このような「職員によるホスピタリティ」を確立するためには、研修だけで実現できるものではなく、個々の職員が「この施設や地域を良くしていこう」「この仕事を通じて自分自身の人格を磨いてゆこう」という努力と自己啓発をしてゆく意識を持ちません限り、決して実現するものではないと考えております。「施設は人なり」という基本理念のもとに職員全員が自己研鑽に弛まぬ努力を続けるとともに、業務を通じてこのような意識を備えた人材に育成してゆくことが「良いサービス」の大根底と考え、実践しております。

(3) 組織体制

ウ 緊急時の体制と対応計画

a 事故予防・防火・防犯の取組み

幅広い年代層の方を想定いたしまして、あらゆる危険からご来館者を守ることが施設管理者の絶対的な使命と考え、事故や火事、犯罪の予防には細心の注意を払い、定期巡視、マニュアル策定や研修・訓練、チェック表による日常点検により万全を期します。また、事故を予防するために施設のバリアフリー化・危険箇所の修繕につきましては、設備や備品、巡回箇所などの十分な安全を確保するために毎日チェックリストをもとに点検し、施設内に限らず周辺地域・通路などのあらゆる箇所の事故予防計画、防災計画、防犯計画、緊急マニュアルなどを研究し、「事故ゼロ」を達成するために万全の体制を整える覚悟であります。なお、日常の点検につきましては、職員が閲覧時間内は事故予防・防犯・防災のために1時間毎に巡回を行い常にご利用者の安全確保に細心の注意を払います。閉館時は十分な点検を行い、閉館後は警備装置による防犯・防火管理をします。

(想定外の事故を予防するために)

当法人は年間54万人の皆様にご利用いただく施設を運営しておりますが、体育室を併設する施設において事故を予防するためには、設備の綿密な安全点検とともに、ご利用者自身がケガを予防するための準備体操や室温管理などの知識を身に着けていただけますようポスターなどでお知らせしてゆくことも指定管理者の重要な責務と考えます。



ケガ予防のための基礎知識（掲示ポスター）

(参考) 事故・犯罪・火事・地震・そのほかの災害に備えたマニュアル・研修

OAED研修（年1回）○防犯研修（年1回）○防災計画・防災マニュアル ○マニュアル「震災発生時の対応～誘導避難方法」○マニュアル～市内80地区センターにおけるヒヤリハット集

(火事や地震などの発生時の訓練)

年2回防災訓練を行います。なお、訓練の内容については、通報、警報・放送などによるご来館者への周知、避難場所の確保・誘導、防災用利用団体予約表による館内の残存者確認、消火、各サークルによる会員の安否確認までの訓練を実施します。

b 事故や傷病者発生時の対応

事故や急病等の緊急事態となった場合に備え、119番への適切な通報・AED操作を含む救命措置（職員全員が普通救急救命講座Ⅰ以上を修了）、ケガの救急処置、救急車の誘導・ご来館者への協力要請、発生時の役割分担など、徹底した研修を毎年職員に行ってています。また、このセンターは地域の児童の居場所として大きな役割を果たしており、施設内に限らず地区センター周辺で遊び児童の万一の事故対応や保護者に連絡がとれない場合に備えて小学校や近隣の病院との連携体制を整えておくことは不可欠です。なお、万が一事故が発生した場合は、再発防止に向けて原因を徹底的に究明し、対応策の実施、マニュアル・チェック表の改訂、記録保存、職員全員への周知・徹底を行います。また当法人本部・区の担当課に速やかに報告します。

c 災害時の対応計画～自助・共助の体制、「想定外」に対応できる柔軟な体制づくり

西谷地区センターは、帷子川の洪水警報発生時等に地域住民の皆様の避難場所になりますために、当法人では24時間いつでも開館して対応できる職員体制を整えています。また、震災時には当施設が帰宅困難者の一時滞在施設としての役割を担いますとともに、大きな災害時には地域防災計画で想定していない事態が発生することもあり、このような場合の被害を最小限にとどめるためには、平素より町会などの役員の皆様と十分な連絡体制をとり、お互いの役割を分掌した的確かつ柔軟な対応をとることが不可欠と考えています。私たちは公共施設を運営する法人の責任として、非常時には「いつでも、迅速、機能的」に地域との協同作業により適切な避難体制を整えますことをお約束します。

(4) 施設の運営計画

- ア 設置理念を実現する運営内容
- イ 利用促進策

ア 設置理念を実現する運営内容

地区センターの設置理念である「地域コミュニティの醸成や地域の連携を促進させる」ことは、一朝一夕に成り立つものではなく、地域の長い歴史の中で蓄積された財産（市民活動、人間関係など）が、互いの強みをいかし、新しいつながりを創ることにより（＝連携）、大きな相乗効果を生み出す…その積み重ねにより成り立ち、その積み重ねた地域力が社会的課題の解決する力や新しい価値の創造を促し、安心と活力に溢れた地域を生み出すことにつながります。

西谷駅周辺地区はJR・東急線の直通線が開通することによりまして、今後、新たな変化が予測されますが、「これからまちづくり」を充実してゆくうえで、西谷地区センターは「地域の文化芸術、スポーツの拠点」「地域活動の場」「子育て支援拠点」「子どもの安全な居場所」「シニア世代の生きがいづくり」「ふれあいのあるまちづくり」等の重大な拠点となります。そして、この地区センターの指定管理者は、これらの事業を達成するための良き協力者であるとともに、地域の様々なテーマで活動をしている団体様や「人と人」を結び、新たな力を生み出してゆく施設運営が期待されます。

私たちはこの役割を十分に自覚した運営をいたしますとともに、この地域に住む全員の皆さんに「この施設が、自分達のまちにあって良かった」と感じていただけますよう、尽力いたします。

イ 利用促進策

- a 地域密着型広報誌「地区センターだより」の活用 + 地域の皆様の関心が大きい4事業をさらに充実  
当法人ではいかに話題性のある企画をたてましても、指定管理者がたくさんの区民の皆様にお知らせする広報手段を持たない限り確実な利用促進は困難であり、この課題解決が重要な利用促進のポイントのひとつと考えます。  
この広報誌とともに、地区センターのホームページの年間26,000件以上のアクセス数により、地区センターの事業をお知らせすることにより、地域の皆様のお役にたてますよう、利用促進を目指します。
- b 新たなご提案として、個人で活動をしているアマチュア芸術家への支援事業として「まちのアーティスト応援します♪」事業を展開します。これは、センター内に8か所もあるピクチャーレールを活用した個人作品展示会やホールを利用したアマチュア音楽家の出演希望者を募集し、当法人のプロデュースと広報によるギャラリーやサロンコンサートを開催します。そして、個人の利用制限を緩和するとともに、「区民の誰もが使える地区センター」「いつもアートでいっぱいの地区センター」となりますことを目指しますとともに、新たなご利用者の開拓と新たな生涯学習指導者の発掘を図ります。
- c 当センターは全室ともに順調に利用率が向上していますが、体育室は卓球などの利用団体も多く、1/3～2/3が空くことが課題になっています。この課題の対策として、児童用の体操設備を充実することにより、地域の児童体操クラブや夏季の保育園や幼稚園の体操教室に利用できるようにします。

(4) 施設の運営計画

ウ 利用料金の設定について

**利用料金の設定の考え方**

利用料金の設定の単価は、市民局区連絡調整課で示された基準単価4.6円/m<sup>2</sup>/時間（料理室5.3円/m<sup>2</sup>/時間、体育室1.2円/m<sup>2</sup>/時間）を上限とします。算定面積は、「施設概要」にある各部屋面積を採用します。

**西谷地区センター利用料金一覧表**

室 名	算定面積	単 価	利 用 料 金		
			1 時間当たり	1コマ(3時間)	日・祝(最終)
一般利用施設	中会議室	55.5m <sup>2</sup>	4.6円/m <sup>2</sup>	250円	750円
	小会議室	40.0m <sup>2</sup>	4.6円/m <sup>2</sup>	190円	570円
	グループ室	34.0m <sup>2</sup>	4.6円/m <sup>2</sup>	160円	480円
	工芸室	50.0m <sup>2</sup>	5.3円/m <sup>2</sup>	270円	690円
	料理室	61.5m <sup>2</sup>	5.3円/m <sup>2</sup>	320円	640円
分割利用施設	和室(1/2)	29.0m <sup>2</sup>	4.6円/m <sup>2</sup>	130円	390円
	和室(全体)	58.0m <sup>2</sup>	4.6円/m <sup>2</sup>	260円	780円
	体育室(1/3)	174.0m <sup>2</sup>	1.2円/m <sup>2</sup>	210円	630円
	体育室(2/3)	348.0m <sup>2</sup>	1.2円/m <sup>2</sup>	420円	1,260円
	体育室(全体)	522.0m <sup>2</sup>	1.2円/m <sup>2</sup>	630円	1,890円

料理室のみ1コマ2時間とし、連続2コマを使用できます

(4) 施設の運営計画

- エ 利用者ニーズの把握と運営への反映
- オ 利用者サービス向上の取組
- カ ニーズ対応費の使途について

エ 利用者ニーズの把握と運営への反映

当法人ではご利用者の声を反映しますために、「声のポスト」「利用者アンケート」「利用者会議」「ご利用時の聞き取り」「地区センター委員会」「スタッフの情報収集」「地域の調査」のほか、窓口でいつでもご意見を伺える体制をとるなどの多様な手段を用いて地域の皆様やご利用者の意見を集めてニーズを的確・綿密に把握したうえで毎年の事業計画を立案し、利用者会議において「公平性・公益性・効率性」の観点から利用団体の代表者様に審議いただき、地域の代表者からなる地区センター委員会で決議いただくという運営方法をとります。またそのほか、自治会、地区社協、学家地連などの定例会に積極的に参加して地域の情報やニーズを収集し、さらに地区センターがどのように協力できるか情報を提供することにより、地域活動と相乗効果を上げる協力体制を増進します。また、ご来館者の苦情に関しましても、館内に苦情対応方法を明示し、常時苦情担当者を置き窓口にて即応できる体制をとります。

オ 利用者サービス向上の取組み

a 「サークル活動応援します」

現在、長期的に活動しているサークル様が最もお困りのことは、会員数が減少してきても会員を集める手段がないという課題です。この課題解決として「地区センターだより」の広報能力活用し、「サークル活動応援します」事業を展開します。「メンバーを増やしたい」「サークルを元気にしたい」というご利用団体に「一日体験教室」を開催していただき、地区センターは広報と会場の優先利用、参加希望者の受付を行います。

b プレイルームの充実 & 常に赤ちゃんを安心して遊ばせられる施設に

西谷地区センターでは、赤ちゃん教室や子育て相談、そのほかたくさんの子育て支援事業が多く開催されており、また、この地域で、いつでも室内で赤ちゃんを遊ばせられる施設はこの地区センターだけのため、プレイルームの利用者数はとても多く、遊具類の衛生面と劣化による危険な損傷には十分な点検をし、常に安全で清潔なプレイルームを維持します。

シ 図書購入費の増額と読書活動推進事業への協力

当センターは、毎月発行する地区センターだよりに「おすすめする図書紹介&新刊紹介」を載せるとともに、プレイルームに育児や幼児むけのおすすめ本を置くなど、図書に親しむ機会をより多く設けます。また、図書購入費の予算額をアップすることによって市立図書館で公表している「予約の多い本 50・話題本」や「本屋大賞」などの人気本をできる限り揃えます。

カ ニーズ対応費の使途について

当法人では利用料金の3分の1を利用者ニーズ対応費に充当し、使途について利用者アンケートや声のポスト、利用者会議等によりご意見を伺ったうえで、全てのご利用者に最も有益な活用方法を採択いたします。

(4) 施設の運営計画

キ 本市重要施策に対する取組

横浜市市政方針及び横浜市中期4か年計画（2014～2017）への協力事業

※ 当法人は、横浜市中期4か年計画基本政策36施策のうち26施策に協力する事業をしていますが、紙面の都合上、本事業計画はその一部でありますことをご了承ください。

「区民施設は市政を地域に広報する重要な役割を担う」ということ

この地域につきましては区役所まで交通機関を使用しなくてはなりませんために自宅に配布される広報紙や回覧以外に、身近な場所で区政、市政、文化・芸術・スポーツ・福祉関連の情報紙類を取得できる唯一の場所であります。このことを考慮し、施設のパンフレットラックには常時200～300種のチラシ等を集めています。また、区民施設へは行政制度に関する問い合わせも多いことから、「市政・区政の理解と行政サービスインフォメーションの方法」という研修を実施し、職員が市民の皆様のご質問に適切な対応ができますよう努めています。

「あらゆる人が力を発揮できるまちづくり」の取組み

- 子育て支援・児童の育成 子育て支援につきましては、子育て支援拠点や子ども家庭支援課への事業協力、子育てボランティア等の共催による事業など、また、小学生への支援については「児童の居場所」事業を地域との共同により応援してまいります。さらには、児童のキャリア教育への支援事業として小・中学校の職業体験を積極的に受け入れます。
- 日本一女性が働きやすい、働きがいのある都市の実現 当法人は職員120名中、8割が女性であり、勤務先は歩行通勤可能な圏内、勤務日は都合に合わせることが可能な月単位のシフト制…女性にとって家庭と仕事の両立が可能な、働きやすい条件を整えた勤務形態で貢献しています。また、管理職にも女性を積極的に抜擢し、男女共同参画にも協力します。
- シニアパワーの発揮 これは当法人の設立目的の一つでもあります生涯学習の普及そのものでありますとともに、高齢社会に向けての最も重要な施策のひとつであります。また、当法人の男性スタッフのほとんどは60～70歳の定年退職者で、現職時代のキャリアを施設運営に活かしていただき、さらに当法人退職後は、区民施設での経験を地域活動に活かしていただくという方針をとっています。

※その他の具体的な例は「HAPPYにしや&HAPPYシニヤ事業（⇒様式4「自主事業別計画書」）をご参照ください。

- 人権啓発・人権尊重について 当法人の出張講座「児童の人権を考える」は、小中学校の教員研修や行政機関などから依頼を頂いている人気講座です。人権は「人間が毎日を幸せに暮らすことができるための権利」であり、さらに児童期においては「児童が幸せな生活を送れる大人になるように成長するための権利」を持ちます。また、心豊かな地域コミュニティを醸成するためには、人間ひとりひとりがこのことを理解し、お互いの考えを尊重して暮らすことが不可欠です。このような啓発活動を展開しますことも当法人の使命であり、今後も市政等への協力を惜しません。

- 障害者福祉政策について 西谷地区センターでは既に障害者の方々の作業所の支援として、ほつとらんどという場を提供し、応援してまいりました。また、古い地区センターのバリアフリー化にも努めてまいりました。なお、当法人では社会福祉士として豊富な経験を持つ職員がおりますため、小学校への出張講座としてバリアフリー講座を実施しており、また、小学校の施設見学の際には、施設のバリアフリーの工夫やノーマライゼーションについてのミニ講座を開き、「障害の理解」についての福祉教育に協力させていただいております。

「横浜の経済的発展とエネルギー循環都市の実現」の取組み

- 市内中小企業への優先発注 当法人では、帳票印刷や物品購入、修繕依頼を区内の業者様を優先して発注しておりますことは勿論、地域に経済効果をもたらす施設運営をすることが指定管理者の義務と考えます。また、西谷・天王町の各商店街協同組合様との関係では、商店街が開催するイベントやまちづくりのご相談や協力依頼をいただいており、地域の商店街の皆様とも密着した取組みをしています。
- 環境に配慮したライフスタイルの推進 ゴミの削減、ゴミの分別などの3Rへ取組みのほか、省エネ管理基準を独自に定め、脱地球温暖化対策への協力をします。

「未来を支える強靭な都市づくり」の取組み⇒ 災害時の対応計画をご参照ください。

(5) 自主事業計画

ア 自主事業の企画について

自主事業を効果的に実施するためには、まず「面白そう♪」「興味が満たされた♪」「役に立ちそう♪」という講座を企画することはもちろん、「全てのライフステージを考慮して企画をする」「幅広い世代の年齢層が参加できる自主事業を考案する」「育児講座や介護保険などのように特定の世代に役立つ実用講座も考案する」など様々な角度から考察することが必要と考えます。また、区民の皆様の多種多様な興味に応えるように、スポーツ、文芸、美術・工芸、音楽、語学、歴史、料理、娯楽、旅行、福祉、健康、生活、法律などのあらゆる分野を網羅する講座を組み、さらには国際性を考えた講座も企画します。

イ ハイクオリティな講座を提供するために～豊富な講座の備蓄と新講座の開発＆指導者の育成

様々な分野、幅広い世代の皆様に講座を受講していただき、受講者の皆様にハイクオリティと感じていただくこと…そのためには、講師の指導力とともにその人間性によるところが大きいと当法人は考えています。

特に、初めて受講した方を継続した生涯学習へ発展させてゆくためには、「この先生に習うことが楽しい」「いつまでも、この先生に習いたい」と感じますよう、「指導者の豊かな人間性」が重要なポイントと考えます。また、質の高い講座を提供するためには既存の講師にとどまらず、地域に潜在している専門知識を持った方々を生涯学習指導者として啓発・育成してゆくことも指定管理者の重要な責務と考えます。当法人では、初めて自主事業の講師を担当いただく場合は、事前に「生涯学習の理念」を十分に話し合い、私たちが企画した自主事業が生涯学習指導者を育成してゆく場にもなりますように努めます。

ウ 安価な受講料で企画する工夫

これまで私達が企画して参りました自主事業の中でも、情報力をフルに活用して、地域の商店、施設、団体とコラボレーションを計画し、お互いの機能を相乗的に発揮できることは何か?と協力関係が生じた場合、経費が全くかからず、しかも大人気の自主事業が生まれる場合があります。また、公会堂や岩間市民プラザなどとの連携によりアマチュアの音楽団体や演劇・演芸団体の発表の場を自主事業として取上げ、芸術愛好家である区民の皆様の活動を支援いたします。

なお、受講料の基本的な考え方、「区民の皆様に、様々な良質の講座を安価で受講いただきたい」という願いから材料費程度にとどめ、収益を目的とする講座は開催しません。また、児童を対象とした講座は、「お子さま自身の意思で参加できる範囲での受講料 (=無料 or おこすかいの範囲で)」と考えております。

エ PR方法と広報能力の充実

企画した自主事業を区民の皆様にあまねく広報することも重要な責務です。私達はあらゆる広報媒体を常に研究し、可能な限り広報活動につなげています。また、世代によって異なる情報の収集方法を把握し、あらゆる世代に伝達できる広報を研究します。

オ 身につけた知識を社会に役立てる、活動の場を提供する～より有意義な社会活動への展開

私たちは自主事業受講者様のアフターケアといたしまして、単に事後サークルに結ぶことに止まらず、「さらに生涯学習につながる講座にするためには?」「身につけた知識を社会に役立てることで自己の価値を高めてゆくためには」と考え、実践してまいりました。私たちが行う自主事業は、楽しく学べる場を作ることとともに、その学んだ知識を社会に還元できる活動の場を提供することまでが責務と考えます。そのことによって、受講者の皆様に「学び続けるほどに豊かな心になってゆく自分自身を楽しんでいただく」…それが自主事業究極の目的であると考えます。

カ 平成29年度自主事業計画について

(別紙「自主事業計画書」のとおり)

(6) 施設の維持管理計画

a 法定点検・特記仕様書の遵守 … 常に安全に、常に清潔に

建物・設備の保守管理等のため、「建物設備管理計画」を策定し、法定事項及び市の指導を遵守いたします。さらに、建物・設備等は、技術職員の採用や育成を含め、日頃から職員スタッフが館内の点検や日常清掃の際に行うことによって、早期発見・早期修繕に努めます。

西谷地区センター 建物設備管理計画表

項目	業務	年回数	項目	業務	年回数
電気・機械設備	設備総合巡視点検	12	清掃等	床面定期清掃	2
	自家用電気工作物定期点検(巡視点検)	6		窓ガラス清掃	2
	自家用電気工作物定期点検(定期点検)	1		カーペットシャンプークリーニング	1
	空調機等保守点検	随時		フローリング清掃	1
建物等	消防用設備点検	2	衛生管理	料理室天井グリスフィルター清掃	1
	昇降機保守点検	4		ファンコイルフィルター清掃	2
	自動ドア点検	4		害虫駆除	2
	機械警備点検	毎日		ウォーターサーバー清掃・水質検査	1

- ① 清掃計画 日常清掃は、「日常清掃チェック表」に従って美化スタッフを中心に毎日3時間の清掃を行います。加えて、他のスタッフも2時間ごとに巡回し、館内の美化（特にトイレ）を実施することにより「いつもきれいな地区センター」を実現します。なお、当センターは民家7軒が直接隣接していますために施設内・敷地内の美化に止まらず、施設入口付近のゴミなどで近隣に迷惑をかけませんようこまめに清掃し、植栽の枝や落葉もかかりませんよう常に手入れをいたします。
- ② 植栽等の管理 当法人のボランティアネットワークと職員が生涯学習指導者として培ってきた技能を活かし、「お花の名所づくり事業」を展開します。具体的には、入口付近にウェルカムガーデンとしてイングリッシュガーデン風のフラワーアレンジ、裏庭には「あじさいガーデン」の造園、駐輪場前の庭には「地区センのお花畠♪」を造園し、当館のご利用者ばかりではなく、近隣にお住まいの方々にもお楽しみいただけますようにいたします。
- ③ 修繕計画 小さなほころびを早く発見し、早期に修繕しますが、施設長寿命化の鉄則であります。適正な点検と修繕を行うためには経験と能力が必要であり、これは当法人が得意とすることの一つでもあります。小規模修繕は職員が迅速・適切に対応し、大規模修繕に及ぶことを予防します。
- ④ 保安警備計画 清掃状況のチェックとあわせ、事故、犯罪を未然に防ぐため、スタッフが館内見回りを2時間ごとに実施します。また、閉館時の施錠後は、機械警備により万全を期します。

b 年月を重ねるほどに美しくなる施設に…「経年美化の発想」による施設管理

西谷地区センターは開設4年目の新しく美しい施設ですが、私たちに「この施設を現状維持してゆく」という考え方はありません。当法人は、これまで築30~50年の区民施設などをリニューアルして参りましたが、これに成功しましたのも「維持ではなく、年月とともにさらに美しくしてゆく」=経年美化の発想による管理術を行って参りましたことにほかなりません。当センターにおきましても「5年後はさらに美しくなっている施設」でありますよう管理運営に努めます。

【一例】当法人は施設内の美化だけではなく、地域の皆様にも喜んでいただけますよう「区民施設をまちのお花の名所に♪計画」を展開しています。「自分のまちに美しい場所がたくさんあること、自分のまちが美しいこと」は、区政方針「いつまでも住み続けたいまち、ほどがや」を実現するための大変な条件のひとつであると私たちは考えています。

※右写真は当法人職員が造園した「あじさい園」で、6月はプレイルーム、小中会議室の窓から大株30本以上の美しいあじさいを鑑賞いただけるようにしました。西谷地区センターの会議室をご利用の際は、ぜひ窓とカーテンを開けて初夏の風とあじさいをお楽しみください♪



(7) 収支計画(収入計画)

- ア 収入計画の考え方について
- イ 増収策について

ア 収入計画の考え方について

a 基本的な考え方

指定管理者制度が、「住民サービスの向上」と「経費の節減」を目的として導入された経緯を重視し、当法人としては、様々な取組みを創意工夫して収入の増加を図り、同時に法人自体の経営の安定も確保しながら、ご利用者に有効に還元することでより一層のサービスの向上を図ることを基本に収入計画を作成すべきであると考えます。

b 収入計画の特徴と独自性

当法人は、「区民を主体とした活力とふれあいのある快適な地域社会の実現に寄与することを目的とする公益団体」のため、協会の収入は横浜市から支払われる指定管理料と施設の利用料金が、法人全体の収入の非常に大きな割合を占めています。

このような観点からすれば、指定管理料をはじめ、指定管理者業務に付随して生じる利用料金収入、自動販売機収入等はいずれも貴重な財源となっています。殊に利用料金収入は、当法人の自助努力によって、本来の業務の中で法人全体の収入増加にもつながる途が開かれているという意味で重要であり、様々な創意工夫を傾注して増加を目指すべきと考えます。

さらに、自動販売機に設置につきましては、館のご利用者にとっても好評であると同時に、貴重な収入源になります。

イ 増収策について

a 利用料金収入の増収策について

●西谷地区センターは、改築中にスポーツ系の利用団体が他の地区センターに移動したり、川島地域ケアプラザへの高齢者団体の移動がありましたことや、管楽器等が使用できる防音室が2室から1室に減りましたこと、会館時の無料から有料化に戻ったことなどの諸条件のために、開館当初は利用料金収入が下がりましたが、地域の児童支援団体や福祉団体の誘致が成功したことにより利用率の低い平日午後②や夜間の稼働率が著しく上昇し、開館から実質4年目になる平成27年度下半期から本年6月までの4半期決算では、区が定める目標額を超えるようになりました(⇒P9「(4)-ウ利用料金設定の考え方」をご参照ください)。この成功事例から、当法人が持つ福祉団体や地域団体とのネットワークを活かした誘致をさらにすすめ、利用料金収入の拡大を図るとともに地域福祉の増進に寄与してまいります。

●地域の新たな要望や潜在しているニーズの発掘や多様化し変化してゆくニーズを調査し、これらの様々なニーズに対応できますよう、各会場を多目的に利用できるようにコーディネイトし、利用料金の增收をはかります。なお、これは、既に他地区センターや公会堂で大きな効果を発揮していますが、職員の業務習熟を必要としますため、次期指定管理におきましては、さらに効果を発揮する考えます。

●自主事業を引き継いだ事後サークルについては、3か月間の優先予約を可能とし、継続的で円滑なサークル活動ができるよう支援し、さらに增收を試みます。また、アワーズなどの協力により新規サークルの立ち上げや会員の少なくなったサークルを「“サークル活動応援します”事業」により支援し、ご利用団体の減少の予防と新団体の増加を図ります。

b 自主事業収入について

当法人は利用料金収入が順調でありますために、「区民の皆様に良質で様々な自主事業に参加していただき、生涯楽しんでいただけることをみつけていただく機会を最大限に」という方針から受講料収入は材料費程度にとどめ、収益を目的にした講座は開催しません。特に児童を対象とした講座は、「おこづかいの範囲で」「常にお子さま自身の意思で参加できる受講料の範囲」と考えます。

c 印刷費収入の増収策について

印刷機は利用団体様ばかりではなく地域の皆様にもご使用いただき、地域活動を応援しますとともに增收を図ります。

d 自動販売機収入の安定化

人気商品と利用者様へのモニタリング等により安定した販売実績を確保します。

(7) 収支計画(支出計画)  
ウ 支出計画の考え方について

(ア) 基本的な考え方

当法人は地区センターなどの区民施設の管理運営にあたり、限られた予算や人員を効率的に使い、全体経費の削減に努め、生まれた余裕をサービスの向上や設備改善に充當して、ご利用者の満足度の向上を図っています。

管理費については、横浜市が標榜する環境行動都市に直接関係する問題として捉え、こまめに不用の照明のスイッチを切ることや節水等日常の中で、職員、スタッフの意識を徹底させるとともに、このような取組みの重要性を利用者様にご理解いただき、ご協力を得ることが不可欠と考えます。

事業費については、まさに館の個性を発信する源泉になっており、限られた予算の中で自主事業の企画の内容に合わせて最大限優先して執行させるべきであると考えます。

ニーズ対応費については、横浜市の指導に従い利用料金収入見込み額の3分の1に相当する額を確実に充當することは勿論ですが、その使途については、利用者会議やアンケート、声のポスト、運営委員会等において広く声をうかがい、「公平に、公益的に、効率的に」を考慮した使途を決めるべきと考えます。

(イ) 具体的な計画

a. 管理費の節減

当法人は各区民施設において、管理費や事務費、その他経費の削減と効率的な運営を図り、着実にこの10年間管理費等を抑えてきました。このように日常の中で節水等を実践することが、単に管理費の節減という課題解決になるばかりではなく、横浜市の標榜する「環境行動都市」の実現に向けた行動であることを職員・スタッフに徹底すると同時に、ご利用者の理解と協力を求め、次の取組みを行います。

- ・光熱費などの節約：ご利用者の皆様と協力して横浜市が奨励する室内的空調温度を遵守し、ご利用者のいない箇所の電灯を職員が小まめに消して節電をしていきます。また、照明のLED化を進めて光熱費の削減を図ります。
- ・ゴミの削減：当センターが排出するゴミは企業ゴミであるために有料処理となりますので、ご利用者にゴミの持帰りの協力をいただき、ゴミの排出削減を行います。
- ・パソコンのディスプレイ機能や掲示板等を活用し、廃棄物になる紙類を極力削減します。
- ・設備の予防保全により不具合を早期発見し、修繕費の削減を図ります。
- ・クラフト技術の高い職員の能力を活かし、パンフレットラックなどの小物設備類や造園は市販品や事業者に頼るばかりではなく、手作りによる実用性に富んだ設備にします。

b. 複数の施設運営をするスケールメリットを活かす経費削減

- ・会計経理、労務管理を法人事務局が総合的に行い経費削減を実現させています。
- ・当法人が管理運営する10施設で設備の保守管理などの共同委託と複数年度契約を行うことで経費を削減します。

c. 人材の効率的活用

点検・確認、清掃等の作業では、マニュアルやチェックポイント図表を整備して、業務を簡単化し、担当者の負担を減らすことにより作業効率の向上を図り、生じた時間を利用者サービスに向けます。

(様式3)

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業計画書

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

	事業名	①募集対象 ②募集人数 ③一人当たり参加費	自主事業予算額					
			総経費	収入		支出		
				指定管理料 から充当	参加費	講師謝金	材料費	
1 親子で遊ぼう！	幼児と保護者	90組 300円	37,860	10,860	27,000	0	30,000 7,860	
	24組							
	300円							
2 親子リトミック教室	幼児と保護者	24組 300円	17,340	10,140	7,200	15,000 0 2,340		
	24組							
	300円							
3 親子で楽しいおはなし会	幼児と保護者	一 無料	0	0	0	0 0 0		
	一							
	無料							
4 親子ヨガ	幼児と保護者	10組 300円	8,242	5,242	3,000	6,682 0 1,560		
	10組							
	300円							
5 英語と遊ぼう！	園児～小学生	24人 300円	11,463	4,263	7,200	10,023 0 1,440		
	24人							
	300円							
6 こどもアトリエ	園児～小学生	10人 500円	20,480	15,480	5,000	10,000 10,000 480		
	10人							
	500円							
7 西谷理科っこクラブ	小学生	一 無料	24,000	24,000	0	0 24,000 0		
	一							
	無料							
8 母の日にプレゼント	小学生	10人 500円	15,480	10,480	5,000	5,000 10,000 480		
	10人							
	500円							
9 夏休み科学工作	小学3～6年生	20人 700円	22,640	8,640	14,000	6,000 14,000 2,640		
	20人							
	700円							
10 読書感想文を書いてみよう！	小学生	10人 300円	20,072	17,072	3,000	13,364 5,568 1,140		
	10人							
	300円							
11 こども書き初め教室	小学生	8人 300円	12,456	10,056	2,400	11,136 0 1,320		
	8人							
	300円							
12 楽器の演奏をしてみよう！	小学生	8人 200円	7,548	5,948	1,600	5,568 1,500 480		
	8人							
	200円							
	小計		197,581	122,181	75,400	82,773 95,068 19,740		

事業ごとの事業内容等を様式4に記載してください。

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業計画書

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

	事業名	①募集対象 ②募集人数 ③一人当たり参加費	自 主 事 業 予 算 額				
			総経費	収入		支出	
				指定管理料 から充当	参加費	講師謝金	材料費
13	パズルで韓国語講座	成人	21,733	9,733	12,000	10,023	10,000 1,710
		12人					
		1,000円					
14	アフタヌーンコンサート	どなたでも	20,000	20,000	0	20,000	0 0
		40人					
		無料					
15	マタニティヨガ	妊娠	8,242	5,242	3,000	6,682	0 1,560
		10人					
		300円					
16	玄米ダンベル体操とロコモ体操	成人	8,242	2,242	6,000	6,682	0 1,560
		12人					
		500円					
17	草花を楽しもう!	成人	54,186	34,186	20,000	11,136	42,000 1,050
		20人					
		1,000円					
18	わら細工教室	小学生以上	2,000	2,000	0	0	2,000 0
		20人					
		無料					
19	第5回ふれあい西谷寄席	小学生以上	10,000	10,000	0	10,000	0 0
		30人					
		無料					
20	大工道具の使い方講座	成人	5,690	690	5,000	0	5,000 690
		10人					
		500円					
21	包丁の砥ぎ方講座	成人	5,690	1,190	4,500	0	5,000 690
		15人					
		300円					
22	網戸の張替え方講座	成人	4,690	1,690	3,000	0	4,000 690
		10人					
		500円					
23	パソコン無料相談会	どなたでも	0	0	0	0	0 0
		一					
		無料					
24	夏休み西谷こどもデー	中学生以下	70,000	62,000	8,000	20,000	40,000 10,000
		一					
		一					
	小 計		210,473	148,973	61,500	84,523	108,000 17,950

事業ごとの事業内容等を様式4に記載してください。

(様式3)

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業計画書

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

	事業名	①募集対象 ②募集人数 ③一人当たり参加費	自 主 事 業 予 算 額					
			総経費	収入		支出		
				指定管理料 から充当	参加費	講師謝金	材料費	
25	第29回西谷囲碁名人戦	成人	1,000	1,000	0	0	0	
		8団体						
		無料					1,000	
26	第21回西谷バレー大会	成人	7,000	1,400	5,600	0	0	
		8団体						
		無料					7,000	
27	第29回文化祭	どなたでも	350,000	350,000			350,000	
		一						
		無料						
28	第14回チャリティーダンス パーティー	成人	10,000	10,000	0	0	10,000	
		200人						
29	親子Cooking	小学生と保護者	23,280	11,280	12,000	7,000	15,000	
		12組						
		1,000円						
30	こども料理教室	小学生	29,000	17,000	12,000	10,000	16,000	
		24人						
		500円						
31	大人の料理教室	成人	168,990	96,490	72,500	46,750	112,000	
		65人						
		500～1500円						
32	シニヤメイク講座	60歳以上	15,000	12,000	3,000	5,000	0	
		10人						
		300円						
33	みんなで歌うなつかしの歌	成人	30,760	12,760	18,000	28,000	0	
		60人						
		300円						
34	サークル応援活動 Happyにしや & Happyシニア		0	0	0	0	0	
	事務費		20,000	20,000	0	0	20,000	
	小 計		655,030	531,930	123,100	96,750	143,000	415,280
	合 計		1,063,084	803,084	260,000	264,046	346,068	452,970

事業ごとの事業内容等を様式4に記載してください。

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
1 親子で遊ぼう！	未就園児と保護者を対象に親と幼児のふれあい遊びを楽しめます。講師は地元の児童支援サークルのメンバーです。同じ年齢のお子様を持つ、親同士の交流の場、情報交換の場としても活用されます。 季節の行事も楽しみます。	5月、7月、9月、 10月、12月、3月 (6回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
2 親子リトミック教室	音楽を使った児童教育です。リズム運動による集中力・想像力・表現力を養い心と体の調和を作ります。同時に音楽の楽しさにより感性も磨かれます。	6月、8月、11月 (3回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
3 親子で楽しいおはなし会	地域で活動しているボランティアの方々による手作りの指人形劇の他、紙芝居、読み聞かせ、手遊び、腹話術とバリエーションは豊富です。児童対象です。	(10回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
4 親子ヨガ	乳児と保護者のスキンシップを目的とします。親子ともどもリラックスした時間を過ごしてもらいます。	5月、1月 (2回)

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

事業名	目的・内容	実施時期・回数
5 英語と遊ぼう！	アイスブレーキング（初対面の人同士が出会う緊張をほぐす手法）ゲームを主体とした講座です。英語での絵本の読み聞かせや紙芝居で英語を楽しみます。 園児～小学生を対象とします。	5月、9月、1月 (3回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
6 こどもアトリエ	ぼくたち、わたしたちも小さいけれど芸術家。描いたり、作ったりして情操教育にも役立ちます。園児から小学生が対象です。	(1回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
7 西谷理科っこクラブ	おもしろい理科の実験や楽しい工作を通して、子どもの知的好奇心を伸ばします。科学の不思議さを体験することで、物事を観察する力や洞察力が養われ、子どもたちの科学的な視野が広がることをねらいとします。	(8回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
8 母の日にプレゼント	母の日にメッセージカードを添えて、感謝の気持ちを込めた手作りのプレゼント製作です。お母さんもきっと喜んでくれるに違いありません。小学生が対象です。	5月 (1回)

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

事業名	目的・内容	実施時期・回数
9 夏休み科学工作	小学生の子どもを持つ家庭にとって、夏休みの自由研究は毎年悩みのタネです。そこで、工作教室を開催します。作るだけではなく、しくみも学べます。	7月（1回）

事業名	目的・内容	実施時期・回数
10 読書感想文を書いてみよう！	感想文を書くことを目的としていますが、まずは読書の楽しみ方を基本に、読んだ本から何を感じたかを大切にし、子どもの読解力のアップをめざします。	7月、8月 (2回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
11 書き初め教室	冬休みの宿題で必ず出されるのが、この書き初めです。この教室に参加して、早々に書きあげましょう。講師が2名つき、きめ細かい指導が受けられます。	12月（1回）

事業名	目的・内容	実施時期・回数
12 楽器を演奏してみよう	楽器に触れてみたい、演奏してみたい。そんなこどもたちのために音楽を楽しんでもらいます。発表の場を作り、練習の成果を披露することで、張り合いのある時間を作ります。	(1回)

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
13 パズルで韓国語	パズルを使って楽しく韓国語を学びます。あいさつや日常会話、旅行に必要なことばの習得ができれば、ドラマだって楽しめます。語学力をつけましょう。	5月、6月 (3回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
14 アフタヌーンコンサート	クラシック音楽のみならず、童謡唱歌、アニメソング、ポップス、映画音楽、懐メロなどを、クラリネットの合奏で大人から子どもまでみなさんに気軽に参加して、一緒に歌を歌ったりと楽しんでいただきたく、春と秋に開催します。演奏は当センター利用サークルの「アンサンブルダルジェント」のみさんです。	4月、10月 (2回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
15 マタニティヨガ	マタニティヨガは、出産の際に必要な呼吸法や精神をリラックスさせる方法が身につくだけでなく、出産に必要な基礎体力もつけることができます。また、妊娠期間に起こりがちな腰痛予防にも期待できます。	6月、7月 (2回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
16 玄米ダンベル体操とロコモ体操	玄米ダンベルを使ってロコモ（どこも）かしこもさびないからだづくりを目的とした簡単な体操です。無理をせずにからだを動かし、ストレス解消や筋力維持をします。	9月 (2回)

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

事業名	目的・内容	実施時期・回数
17 草花を楽しもう！	植物によって季節を体感し、安心感を得たり、気分転換を図るなどしながら、作品を作りあげていきます。 野菜や植物のことも学ぶことができます。	10月、12月 (2回)

事業名	目的・内容	実施時期・回数
18 わら細工教室	地元の方の手ほどきで縁起物を作成し、持ち帰り自宅に飾ります。日本の伝統文化の一端を体験できる教室です。	11月 (1回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
19 ふれあい西谷寄席	笑う門には福が来る。小学生でも楽しめる演目をご用意し、みなさんのお越しをお待ち致します。	2月 (1回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
20 大工道具の使い方	アンケートで希望の多かったものです。D I Yで自分の気に入ったものを作るために、まずは道具の使い方を習得しましょう。まずは小さな作品鉢植えカバーを作ってみます。	8月 (1回)

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

		実施時期・回数
21 包丁の研ぎ方講座	毎年好評の講座で、今年度も開催します。包丁の切れ味が良いと、料理が楽しくなり、腕も上がりますよね。	2月（1回）

事業名	目的・内容	実施時期・回数
22 網戸の張替え方	暖かな日が増えてくる季節です。窓を開放する季節の前に新しく張替えてみませんか。自分でやれば経済的です。上手に張れるコツを伝授していただきます。	3月（1回）

		実施時期・回数
23 パソコン無料教室	自宅で使っているパソコンのちょっとした疑問、使用方法や操作の仕方、もっと便利な使い方の疑問の解決のために「パソコンよこはま宿」の協力により、毎週1回の無料相談会を開催いたします。	12月（1回）

		実施時期・回数
24 夏休み西谷こどもデー	今年度3回目となる年1度の「夏休み西谷こどもデー」。工作やゲーム、おはなし会等こどもたちが楽しめるイベントが盛りだくさん。保護者の方も楽しめます。	7月（1回）

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
25 第29回西谷囲碁名人戦	囲碁を楽しむ方は大勢いらっしゃいます。当センターの娯楽コーナーを利用して囲碁名人戦を行います。今回で29回目、優勝者には名人の称号を与え、優勝カップリボンに名前が入ります。	9～11月
26 第21回西谷バレーボール大会	当センターをご利用くださっているママさんバレーボールチームの大会です。日頃の練習の成果を発揮していただきます。	10月（1回）
27 第29回文化祭	第29回目を迎える文化祭です。各サークルの作品展示、体験講座、演技、発表等を通じ、地域の皆さんと交流を深める一大イベントです。この日のためにサークル活動に励んでおり、1年の総決算の場でもあります。	11月（1回）
28 第14回チャリティーダンスパーティー	西谷チャリティーダンスパーティー実行委員会主催で年に一度行うダンスパーティーです。自主事業から立ち上げたダンスサークル2団体の協力のもとに、区内はじめ市内から多数の参加者が集まります。音楽担当は当館利用のブラスバンドサークルが生演奏いたします。収益金は社会福祉団体等に寄付いたします。	2月（1回）

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
29 こども料理教室	小学生向け料理教室。包丁や火の扱いに気をつけて楽しく料理ができるようにします。お手伝いも楽しくなることでしょう。	(1回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
30 親子Cooking	親子で参加できる料理教室です。親子でコニユにケーションをとりながらの調理は楽しい時間となることでしょう。ママだけではなくパパとの参加も募ります。	(1回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
31 おとなの料理	大人向け料理教室です。季節にちなんだ料理や科学を学びながらの料理など、家族に自慢できる料理に挑戦していただきます。	(6回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
32 シニアメイク講座	シニア活き活き講座です。60歳以上の方を対象とした講座です。（Happyにしや！Happyシニア！関連事業）	(1回)

## 平成29年度 西谷地区センター自主事業別計画書（単表）

団体名 一般社団法人 保土ヶ谷区区民利用施設協会

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
33 みんなで歌う 「なつかしの 歌」	一昨年開催した講座で、ご要望により今年度開催することにいたします。大きな声で合唱することは健康によく、日頃のストレス解消にもつながります。幼いころ歌った懐かし童謡・唱歌や、若いころに流行った歌を参加者が先生の指導のもと合唱します。指導は当館利用合唱サークルの先生です。	(4回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
34 サークル活動応 援	サークル体験や会員募集の広報等のお手伝いすることで、サークル活動の活性化を図ります。 また、70歳以上の会員を応募していただけるサークルには、HAPPYにしや&HAPPYシニア事業にご協力をいただきます。	随時

平成29年度西谷地区センター自己評価表

目標設定の視点	計画内容及び運営目標	計画内容及び運営目標に対する実績	今後の取組(改善計画)	自己評価
利用者サービス	<b>事業計画書</b> <p><b>(2) イ 地域特性、地域ニーズ</b></p> <p>当地区センターから約1.5km内に川島・上菅田地域ケアプラザ、笠山小・くぬぎ台小コミュニティハウス、こどもログハウスがあり、区内では星川駅～天王町駅周辺に次いで区民施設の多い地域です。これらの環境の中で、当地区センターは地域の皆様の文化、芸術、スポーツ活動の拠点として、また地域の図書館としての役割を担ってまいります。</p>			
	<p><b>ウ 公の施設としての管理</b></p> <p>a 「団体利用または個人で利用を希望する全ての市民の皆様が公平に利用できる施設運営」に努めます。なお、当法人では行政が定める条例・規程以外の施設の利用許可や貸出しに関する規則につきましては、利用者アンケート・利用者会議、地域代表者による委員会を開催して決議し、さらには、地域の皆様の意見も取入れてまいります。</p> <p>b 「公益性の高い施設づくり、地域に貢献する施設づくり」に努めます。特にこの地区センターは、サークル活動以外にも育児支援、小学生の居場所、自習室、図書コーナー、印刷コーナー、官公庁のパンフレット等の地域の皆様への情報提供の場として、さらには、さまざまな地域活動団体の重要な拠点となっていますので、当法人は皆様の活動内容を十分に理解し、地域の皆様にも公益的かつ公平なサービスをご提供できますよう積極的に協力する公共施設として取組みます。また、「生涯学習等を通じた啓発活動」により、「地域へ・次世代へ寄与する生涯学習」へ発展させてまいります。</p>			

	C 「ご利用者の安全確保」のために常に配慮を怠らず、ご利用者が安心して利用できますよう、事故予防・設備の点検等に万全の体制を整えます。また、地域の皆様と連携し、自助・共助を通じた防災・減災の取組みに協力します。		
	<p><b>(4) 工 利用者ニーズの把握と運営への反映</b></p> <p>当法人ではご利用者の声を反映しますために、「声のポスト」「利用者アンケート」「利用者会議」「ご利用時の聞き取り」「地区センター委員会」「スタッフの情報収集」「地域の調査」のほか、窓口でいつでもご意見を伺える体制をとるなどの多様な手段を用いて地域の皆様やご利用者の意見を集めてニーズを的確・綿密に把握したうえで毎年の事業計画を立案し、利用者会議において「公平性・公益性・効率性」の観点から利用団体の代表者様に審議いただき、地域の代表者からなる地区センター委員会で決議いただくという運営方法をとります。またそのほか、自治会、地区社協、学家地連などの定例会に積極的に参加して地域の情報やニーズを収集し、さらに地区センターがどのように協力できるか情報を提供することにより、地域活動と相乗効果を上げる協力体制を増進します。また、ご来館者の苦情に関しましても、館内に苦情対応方法を明示し、常時苦情担当者を置き窓口にて即応できる体制をとります。</p>		

	<p><b>才 利用者サービス向上の取組</b></p> <p>a 「サークル活動応援します」事業の展開</p> <p>現在、長期的に活動しているサークル様が最もお困りのことは、会員数が減少してきても会員を集める手段がないという課題です。この課題解決として「地区センターだより」の広報能力活用し、「サークル活動応援します」事業を展開します。「メンバーを増やしたい」「サークルを元気にしたい」というご利用団体に「一日体験教室」を開催していただき、地区センターは広報と会場の優先利用、参加希望者の受付を行います。</p> <p>b プレイルームの充実＆常に赤ちゃんを安心して遊ばせられる施設に</p> <p>西谷地区センターでは、赤ちゃん教室や子育て相談、そのほかたくさんの子育て支援事業が多く開催されており、また、この地域で、いつでも室内で赤ちゃんを遊ばせられる施設はこの地区センターだけのため、プレイルームの利用者数はとても多く、遊具類の衛生面と劣化による危険な損傷には十分な点検をし、常に安全で清潔なプレイルームを維持します。</p> <p>C 図書購入費の増額と読書活動推進事業への協力</p> <p>当センターは、毎月発行する地区センターだよりに「おすすめする図書紹介＆新刊紹介」を載せるとともに、プレイルームに育児や幼児むけのおすすめ本を置くなど、図書に親しむ機会をより多く設けます。</p> <p>また、図書購入費の予算額をアップすることによって市立図書館で公表している「予約の多い本 50・話題本」や「本屋大賞」などの人気本ができる限り揃えます。</p>		
業務運営	<p><b>事業計画書</b></p> <p>(3) ア 管理運営に必要な組織、人員体制</p> <p>開館時間内はどの時間帯でもご利用者への円滑な対応が可能である人員3名以上が従事しますとともに、各々の時間帯を固定したスタッフによる専任チームにすることにより、時間帯により変化するご利用者層のニーズを把握した対応を行います。また、連絡体制を常に整え、電話などで予約をいただいたご利用者にいつご来館いただきましても対応が可能な体制をとります。</p>		

	(人員体制)														
	<table border="1"> <tr> <td>館長</td> <td>常勤 1名</td> <td>●運営管理の総括 ●利用者ニーズの調査・分析 ●事業計画案の作成 ●苦情対応 ●地域福祉の増進に係わる調査・分析・企画・連絡調整 ●職員研修の企画 他</td> </tr> <tr> <td>副館長</td> <td>常勤 2名</td> <td>●館長の補佐 ●設備・備品の保守管理●スタッフの指導 ●自主事業の運営 ●お客様情報の管理 ●経理・庶務 ●統計 ほか</td> </tr> <tr> <td>スタッフ</td> <td>4H勤務 12名</td> <td>●利用申込の受付・案内・応対 ●窓口サービス ●会場・器具・備品の管理 ●館内外の整理 ●図書の管理 ほか</td> </tr> <tr> <td>美化スタッフ</td> <td>2名</td> <td>●館内外の清掃●修繕●植栽管理●地域や近隣への美化協力</td> </tr> </table>	館長	常勤 1名	●運営管理の総括 ●利用者ニーズの調査・分析 ●事業計画案の作成 ●苦情対応 ●地域福祉の増進に係わる調査・分析・企画・連絡調整 ●職員研修の企画 他	副館長	常勤 2名	●館長の補佐 ●設備・備品の保守管理●スタッフの指導 ●自主事業の運営 ●お客様情報の管理 ●経理・庶務 ●統計 ほか	スタッフ	4H勤務 12名	●利用申込の受付・案内・応対 ●窓口サービス ●会場・器具・備品の管理 ●館内外の整理 ●図書の管理 ほか	美化スタッフ	2名	●館内外の清掃●修繕●植栽管理●地域や近隣への美化協力		
館長	常勤 1名	●運営管理の総括 ●利用者ニーズの調査・分析 ●事業計画案の作成 ●苦情対応 ●地域福祉の増進に係わる調査・分析・企画・連絡調整 ●職員研修の企画 他													
副館長	常勤 2名	●館長の補佐 ●設備・備品の保守管理●スタッフの指導 ●自主事業の運営 ●お客様情報の管理 ●経理・庶務 ●統計 ほか													
スタッフ	4H勤務 12名	●利用申込の受付・案内・応対 ●窓口サービス ●会場・器具・備品の管理 ●館内外の整理 ●図書の管理 ほか													
美化スタッフ	2名	●館内外の清掃●修繕●植栽管理●地域や近隣への美化協力													
	<b>ウ 緊急時の体制と対応計画</b> 幅広い年代層の方を想定いたしまして、あらゆる危険からご来館者を守ることが施設管理者の絶対的な使命と考え、事故や火事、犯罪の予防には細心の注意を払い、定期巡視、マニュアル策定や研修・訓練、チェック表による日常点検により万全を期します。また、事故を予防するために施設のバリアフリー化・危険箇所の修繕につきましては、設備や備品、巡回箇所などの十分な安全を確保するため毎日チェックリストをもとに点検し、施設内に限らず周辺地域・通路などのあらゆる箇所の事故予防計画、防災計画、防犯計画、緊急マニュアルなどを研究し、「事故ゼロ」を達成するために万全の体制を整える覚悟であります。なお、日常の点検につきましては、職員が開館時間内は事故予防・防犯・防災のために1時間毎に巡回を行い常にご利用者の安全確保に細心の注意を払います。閉館時は十分な点検を行い、閉館後は警備装置による防犯・防火管理をします。														
	<b>(4) ア 設置理念を実現する運営内容</b>														

<p>地区センターの設置理念である「地域コミュニティの醸成や地域の連携を促進させる」ことは、一朝一夕に成り立つものではなく、地域の長い歴史の中で蓄積された財産（市民活動、人間関係など）が、互いの強みをいかし、新しいつながりを創ることにより（＝連携）、大きな相乗効果を生み出す…その積み重ねにより成り立ち、その積み重ねた地域力が社会的課題の解決する力や新しい価値の創造を促し、安心と活力に溢れた地域を生み出すことにつながります。</p> <p>西谷駅周辺地区は JR・東急線の直通線が開通することによりまして、今後、新たな変化が予測されますが、「これからの中づくり」を充実してゆくうえで、西谷地区センターは「地域の文化芸術、スポーツの拠点」「地域活動の場」「子育て支援拠点」「子どもの安全な居場所」「シニア世代の生きがいづくり」「ふれあいのあるまちづくり」等の重大な拠点となります。そして、この地区センターの指定管理者は、これらの事業を達成するための良き協力者であるとともに、地域の様々なテーマで活動をしている団体様や「人と人」を結び、新たな力を生み出してゆく施設運営が期待されます。</p> <p>私たちはこの役割を十分に自覚した運営をいたしますとともに、この地域に住む全員の皆さんに「この施設が、自分達のまちにあって良かった」と感じていただけますよう、尽力いたします。</p>			
<p><b>イ 利用促進策</b></p> <p>a 地域密着型広報誌「地区センターだより」の活用</p> <p>当法人ではいかに話題性のある企画をたてましても、指定管理者がたくさんの区民の皆様にお知らせする広報手段を持たない限り確実な利用促進は困難であり、この課題解決が重要な利用促進のポイントのひとつと考えます。</p> <p>この広報誌とともに、地区センターのホームページの年間 26,000 件以上のアクセス数により、地区センターの事業をお知らせすることにより、地域の皆様のお役にたてますよう、利用促進を目指します。</p> <p>b 新たなご提案として、<u>個人で活動をしているアマチュア芸術家への支援事業</u>として「まちのアーティスト応援します♪」事業を展開します。これは、センター内に8か所もあるピクチャーレールを活用した個人作品展示会やホ</p>			

<p>ールを利用したアマチュア音楽家の出演希望者を募集し、当法人のプロデュースと広報によるギャラリーやサロンコンサートを開催します。そして、個人の利用制限を緩和するとともに、「区民の誰もが使える地区センター」「いつもアートでいっぱいの地区センター」となりますことを自指しますとともに、新たなご利用者の開拓と新たな生涯学習指導者の発掘を図ります。</p>			
<p><b>キ 本市重要施策に対する取組</b></p> <p>「区民施設は市政を地域に広報する重要な役割を担う」ということ</p> <p>この地域につきましては区役所まで交通機関を使用しなくてはなりませんために自宅に配布される広報紙や回覧以外に、身近な場所で区政、市政、文化・芸術・スポーツ・福祉関連の情報紙類を取得できる唯一の場所があります。このことを考慮し、館内には常時200種以上のチラシ等を集めています。また、区民施設へは行政制度に関する問い合わせも多いことから、「市政・区政の理解と行政サービスインフォメーションの方法」という研修を実施し、職員が市民の皆様のご質問に適切な対応ができますよう努めます。</p> <p>「あらゆる人が力を発揮できるまちづくり」の取組み</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 子育て支援・児童の育成 子育て支援につきましては、子育て支援拠点や子ども家庭支援課への事業協力、子育てボランティア等の共催による事業など、また、小学生への支援については「<u>児童の居場所</u>」事業を地域との共同により応援してまいります。さらには、児童のキャリア教育への支援事業として小・中学校の職業体験を積極的に受け入れます。</li> <li>○ 日本一女性が働きやすい、働きがいのある都市の実現 当法人は職員120名中、8割が女性であり、勤務先は徒歩通勤可能な圏内、勤務日は都合に合わせることが可能な月単位のシフト制…女性にとって家庭と仕事の両立が可能な、働きやすい条件を整えた勤務形態で貢献しています。また、管理職にも女性を積極的に抜擢し、男女共同参画にも協力します。</li> <li>○ シニアパワーの発揮 これは当法人の設立目的の一つでもあります生涯学習の普及そのものでありますとともに、高齢社会に向けての最も重要な施策のひとつであります。また、当法人の男性スタッフのほとんどは60～70歳の定年退職者で、現職時代のキャリアを施設運営に活かしていただき、さらに当法人退職後は、区民施設での経験を地域活動に活</li> </ul>			

	<p>かしていただくという方針をとっています。</p> <p>※その他の具体的な例は「HAPPY にしや&amp;HAPPY シニヤ事業（⇒様式4「自主事業別計画書」）」をご参照ください。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 人権啓発・人権尊重について 当法人の出張講座「児童の人権を考える」は、<u>小中学校の教員研修や行政機関などから依頼を頂いている人気講座</u>です。人権は「人間が毎日を幸せに暮らすことができるための権利」であり、さらに児童期においては「児童が幸せな生活を送れる大人になるように成長するための権利」を持ちます。また、心豊かな地域コミュニティを醸成するためには、人間ひとりひとりがこのことを理解し、お互いの考え方を尊重して暮らすことが不可欠です。このような啓発活動を開催しますことも当法人の使命であり、今後も市政等への協力を惜しません。</li> <li>○ 障害者福祉政策について 西谷地区センターでは既に障害者の方々の作業所の支援として、ほっとらんどという場を提供し、応援してまいりました。また、古い地区センターのバリアフリー化にも努めてまいりました。なお、当法人では社会福祉士として豊富な経験を持つ職員がありますため、小学校への出張講座としてバリアフリー講座を実施しており、また、小学校の施設見学の際には、施設のバリアフリーの工夫やノーマライゼーションについてのミニ講座を開き、「障害の理解」についての福祉教育に協力させていただいております。</li> </ul> <p>「横浜の経済的発展とエネルギー循環都市の実現」の取組み</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 市内中小企業への優先発注 当法人では、帳票印刷や物品購入、修繕依頼を区内の業者様を優先して発注しておりますことは勿論、地域に経済効果をもたらす施設運営をすることが指定管理者の義務と考えます。</li> <li>○ 環境に配慮したライフスタイルの推進 ゴミの削減、ゴミの分別などの3Rへ取組みのほか、省エネ管理基準を独自に定め、脱地球温暖化対策への協力をします。</li> </ul>		
ク アイデア提案を募った項目（該当施設）			
(5) 自主事業計画 ア 自主事業の企画について	自主事業を効果的に実施するためには、まず「面白そう♪」「興味が満たされた♪」「役に立ちそう♪」という講座を企画することはも		

ちろん、「全てのライフステージを考慮して企画をする」「幅広い世代の年齢層が参加できる自主事業を考案する」「育児講座や介護保険などのように特定の世代に役立つ実用講座も考案する」など様々な角度から考察することが必要と考えます。また、区民の皆様の多種多様な興味に応えるように、スポーツ、文芸、美術・工芸、音楽、語学、歴史、料理、娯楽、旅行、福祉、健康、生活、法律などのあらゆる分野を網羅する講座を組み、さらには国際性を考えた講座も企画します。

#### イ ハイクオリティな講座を提供するために

様々な分野、幅広い世代の皆様に講座を受講していただき、受講者の皆様にハイクオリティと感じていただくこと…そのためには、講師の指導力とともにその人間性によるところが大きいと当法人は考えています。

特に、初めて受講した方を継続した生涯学習へ発展させてゆくためには、「この先生に習うことが楽しい」「いつまでも、この先生に習いたい」と感じますよう、「指導者の豊かな人間性」が重要なポイントと考えます。また、質の高い講座を提供するためには既存の講師にとどまらず、地域に潜在している専門知識を持った方々を生涯学習指導者として啓発・育成してゆくことも指定管理者の重要な責務と考えます。当法人では、初めて自主事業の講師を担当いただく場合は、事前に「生涯学習の理念」を十分に話し合い、私たちが企画した自主事業が生涯学習指導者を育成してゆく場にもなりますように努めます。

#### ウ 安価な受講料で

受講料の基本的な考え方方は、「区民の皆様に、様々な良質の講座を安価で受講いただきたい」という願いから材料費程度にとどめ、収益を目的とする講座は開催しません。また、児童を対象とした講座は、「お子さま自身の意思で参加できる範囲での受講料（=無料 or おこずかいの範囲で）」と考えております。

#### エ PR方法と広報能力の充実

企画した自主事業を区民の皆様にあまねく広報することも重要な責務です。私達はあらゆる広報媒体を常に研究し、可能な限り広報活動につなげています。また、世代によって異なる情報の収集方法を把握し、あらゆる世代に伝達できる広報を研究します。

#### オ 身につけた知識を社会に役立てる、活動の場を提供する～よ

り有意義な社会活動への展開

私たちは自主事業受講者様のアフターケアといたしまして、単に事後サークルに結ぶことに止まらず、「さらに生涯学習につながる講座にするためには?」「身につけた知識を社会に役立てることで自己の価値を高めてゆくためには」と考え、実践してまいりました。私たちが行う自主事業は、楽しく学べる場を作ることともに、その学んだ知識を社会に還元できる活動の場を提供することまでが責務と考えます。そのことによって、受講者の皆様に「学び続けるほどに豊かな心になってゆく自分自身を楽しんでいただく」…それが自主事業究極の目的であると考えます。

(6) 施設の維持管理計画

a 法定点検・特記仕様書の遵守 … 常に安全に、常に清潔に

建物・設備の保守管理等のため、「建物設備管理計画」を策定し、法定事項及び市の指導を遵守いたします。さらに、建物・設備等は、技術職員の採用や育成を含め、日頃から職員スタッフが館内の点検や日常清掃の際に行うことによって、早期発見・早期修繕に努めます。

西谷地区センター 建物設備管理計画表

項目	業 務	年回数
電気・機械設備	設備総合巡視点検	12
	自家用電気工作物定期点検(巡視点検)	6
	自家用電気工作物定期点検(定期点検)	1
	空調機等保守点検	随時
建物等	消防用設備点検	2
	昇降機保守点検	4
	自動ドア点検	4
	機械警備点検	毎日
清掃等	床面定期清掃	2
	窓ガラス清掃	2
	カーペットシャンプークリーニング	1
	フローリング清掃	1
	料理室天井グリスフィルター清掃	1
	ファンコイルフィルター清掃	2
衛生管理	害虫駆除	2
	ウォーターサーバー清掃・水質検査	1

清掃計画

日常清掃は、「日常清掃チェック表」に従って美化スタッフを中心に毎

<p>日3時間の清掃を行います。加えて、他のスタッフも2時間ごとに巡回し、館内の美化（特にトイレ）を実施することにより「いつもきれいな地区センター」を実現します。なお、当センターは民家7軒が直接隣接していますために施設内・敷地内の美化に止まらず、施設入口付近のゴミなどで近隣にご迷惑をかけませんようこまめに清掃し、植栽の枝や落葉もかかりませんよう常に手入れをいたします。</p> <p><b>修繕計画</b> 小さなほころびを早く発見し、早期に修繕しますことが、施設長寿命化の鉄則であります。適正な点検と修繕を行うためには経験と能力が必要であり、これは当法人が得意とすることの一つでもあります。小規模修繕は職員が迅速・適切に対応し、大規模修繕に及ぶことを予防します。</p> <p><b>保安警備計画</b> 清掃状況のチェックとあわせ、事故、犯罪を未然に防ぐため、スタッフが館内見回りを2時間ごとに実施します。また、閉館時の施錠後は、機械警備により万全を期します。</p>					
<p><b>事業計画書</b></p> <p>(3) ア 管理運営に必要な組織、人員体制</p> <p><b>事業計画書</b></p> <p><b>(3) ア 管理運営に必要な組織、人員体制</b></p> <p>開館時間内はどの時間帯でもご利用者への円滑な対応が可能である人員3名以上が従事しますとともに、各々の時間帯を固定したスタッフによる専任チームにすることにより、時間帯により変化するご利用者層のニーズを把握した対応を行います。また、連絡体制を常に整え、電話などで予約をいただいたご利用者にいつご来館いただきましても対応が可能な体制をとります。</p> <p>(人員体制)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 5px; width: 33%;">館 長</td> <td style="padding: 5px; width: 33%;">常勤 1名</td> <td style="padding: 5px; width: 34%;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>●運営管理の総括</li> <li>●利用者ニーズの調査・分析</li> <li>●事業計画案の作成</li> <li>●苦情対応</li> <li>●地域福祉の増進に係わる調査・分析・企画・連絡調整</li> <li>●職員研修の企画 他</li> </ul> </td> </tr> </table>	館 長	常勤 1名	<ul style="list-style-type: none"> <li>●運営管理の総括</li> <li>●利用者ニーズの調査・分析</li> <li>●事業計画案の作成</li> <li>●苦情対応</li> <li>●地域福祉の増進に係わる調査・分析・企画・連絡調整</li> <li>●職員研修の企画 他</li> </ul>		
館 長	常勤 1名	<ul style="list-style-type: none"> <li>●運営管理の総括</li> <li>●利用者ニーズの調査・分析</li> <li>●事業計画案の作成</li> <li>●苦情対応</li> <li>●地域福祉の増進に係わる調査・分析・企画・連絡調整</li> <li>●職員研修の企画 他</li> </ul>			

	副館長	常勤 2名	●館長の補佐 ●設備・備品の保守管理●スタッフの指導 ●自主事業の運営 ●お客様情報の管理 ●経理・庶務 ●統計 ほか			
	スタッフ	4H 勤務 12名	●利用申込の受付・案内・応対 ●窓口サービス ●会場・器具・備品の管理 ●館内外の整理 ●図書の管理 ほか			
	美化スタッフ	2名	●館内外の清掃●修繕●植栽管理●地域や近隣への美化協力			
イ 個人情報保護等の体制と研修計画  当法人では、内閣府の通達及び横浜市条例に忠実に管理を行い、「情報公開規程」「個人情報保護方針」に従い、個人情報保護を厳守する規則の制定と十分な職員・スタッフ研修を実施します。  なお、当法人の個人情報保護体制の概要につきましては、次のとおりです。  ①利用者様の個人情報の収集は必要最小限にとどめ、情報を収集する場合は必ず事前に利用目的と利用範囲を明示し、それ以外の使用は決していません。 ②入館者記入表での個人名記入を無くし、登録団体名簿でも代表者様の連絡先以外の情報は収集しません。さらに二次利用は、公共機関からの依頼であっても、①同様の手順のうえご本人の了解印を得た場合以外は一切行いません。 ③取得した個人情報は正確かつ安全に管理措置を講じます。個人データの漏洩や滅失を防ぐために、個人情報が含まれるファイル・書類は必ず施錠できる書庫に保管し、パソコンはパスワード設定と盗難防止の施錠をしています。また、個人情報の館外への持出しあは禁止しています。個人情報の保管と廃棄はマニュアルで定め、明示した目的が終了しました際は速やかにシュレッダー処理します。  (個人情報保護のための職員・スタッフ指導の徹底と研修)  当法人では「個人情報取扱規程」「情報公開規程」「特定個人情報						

<p>取扱規程」以外にも、マニュアル「地区センターにおける個人情報保護の留意点（具体例・事例集）」を作成し、法の理解とともに具体的な地区センター業務の中で個人情報を厳守することを目的として職員全員を対象とした研修を行っています。また、研修修了後に職員全員が自己責任の自覚を認識するよう「個人情報保護に関する誓約書」に署名し、さらには横浜市長あてに提出しています。なお、具体的な個人情報保護研修の概要は次のとおりです。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○個人情報保護の必要性○法の概要○利用目的の特定○適正な取得と取得に際しての利用目的の通知等○正確性○安全管理措置○開示制限</li> <li>○第三者提供の禁止○苦情処理○業務に係わる具体的な留意点 ほか</li> </ul>			
<p>事業計画書</p> <p>(6) 施設の維持管理計画に記載しているもので、対象年度に行う予定のもの</p> <p>当法人のボランティアネットワークと職員が生涯学習指導者として培ってきた技能を活かし、「お花の名所づくり事業」を開催します。具体的には、入口付近にウェルカムガーデン、裏庭には「あじさいガーデン」の造園、駐輪場前の庭には「地区センのお花畠♪」を造園し、当館のご利用者ばかりではなく、近隣にお住まいの方々にもお楽しみいただけますようにいたします。</p>			
<p>(7) ア 収入計画の考え方</p> <p>a 基本的な考え方</p> <p>指定管理者制度が、「住民サービスの向上」と「経費の節減」を目的として導入された経緯を重視し、当法人としては、様々な取組みを創意工夫して収入の増加を図り、同時に法人自体の経営の安定も確保しながら、ご利用者に有効に還元することでより一層のサービスの向上を図ることを基本に収入計画を作成すべきであると考えます。</p> <p>b 収入計画の特徴と独自性</p> <p>当法人は、「区民を主体とした活力とふれあいのある快適な地域社会の実現に寄与することを目的とする公益団体」のため、協会の収</p>			

	<p>入は横浜市から支払われる指定管理料と施設の利用料金が、法人全体の収入の非常に大きな割合を占めています。</p> <p>このような観点からすれば、指定管理料をはじめ、指定管理者業務に付随して生じる利用料金収入、自動販売機収入等はいずれも貴重な財源となっています。殊に利用料金収入は、当法人の自助努力によって、本来の業務の中で法人全体の収入増加にもつながる途が開かれているという意味で重要であり、様々な創意工夫を傾注して増加を目指すべきと考えます。</p> <p>さらに、自動販売機に設置につきましては、館のご利用者にとっても好評であると同時に、貴重な収入源になります。</p>		
財務	<p>イ 増収策</p> <p>a 利用料金収入の増収策について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●西谷地区センターは、改築中にスポーツ系の利用団体が他の地区センターに移動したり、川島地域ケアプラザへの高齢者団体の移動がありましたことや、管楽器等が使用できる防音室が2室から1室に減りましこと、会館時の無料から有料化に戻ったことなどの諸条件のために、開館当初は利用料金収入が下がりましたが、地域の児童支援団体や福祉団体の誘致が成功したことにより利用率の低い平日午後②や夜間の稼働率が著しく上昇し、開館から実質4年目になる平成27年度下半期から本年6月までの4半期決算では、区が定める目標額を超えるようになりました(⇒P9「(4)-ウ利用料金設定の考え方」をご参照ください)。この成功事例から、当法人が持つ福祉団体や地域団体とのネットワークを活かした誘致をさらにすすめ、利用料金収入の拡大を図るとともに地域福祉の増進に寄与してまいります。</li> <li>●地域の新たな要望や潜在しているニーズの発掘や多様化し変化してゆくニーズを調査し、これらの様々なニーズに対応できますよう、各会場を多目的に利用できるようにコーディネイトし、利用料金の増収をはかります。なお、これは、既に他地区センターや公会堂で大きな効果を發揮していますが、職員の業務習熟を必要としますため、次期指定管理におきましては、さらに効果を発揮すると考えます。</li> </ul>		

	<p>●自主事業を引き継いだ事後サークルについては、3か月間の優先予約を可能とし、継続的で円滑なサークル活動ができるよう支援し、さらに增收を試みます。また、アワーズなどの協力により新規サークルの立ち上げや会員の少なくなったサークルを「“サークル活動応援します”事業」により支援し、ご利用団体の減少の予防と新団体の増加を図ります。</p> <p><b>b　自主事業収入について</b></p> <p>当法人は利用料金収入が順調でありますために、「区民の皆様に良質で様々な自主事業に参加していただき、生涯楽しんでいただけることをみつけていただく機会を最大限に」という方針から受講料収入は材料費程度にとどめ、収益を目的にした講座は開催しません。特に児童を対象とした講座は、「おこすかいの範囲で」「常にお子さま自身の意思で参加できる受講料の範囲」と考えます。</p> <p><b>c　印刷費収入の增收策について</b></p> <p>印刷機は利用団体様ばかりではなく地域の皆様にもご使用いただき、地域活動を応援しますとともに增收を図ります。</p> <p><b>d　自動販売機収入の安定化</b></p> <p>人気商品と利用者様へのモニタリング等により安定した販売実績を確保します。</p>		
ウ　支出計画			
(4) カ ニーズ対応費の使途（地区センターのみ）	<p>当法人では利用料金の3分の1を利用者ニーズ対応費に充当し、使途について利用者アンケートや声のポスト、利用者会議等によりご意見を伺ったうえで、全てのご利用者に最も有益な活用方法を採択いたします。</p>		
・目標設定の視点に基づく目標を記載	<p>利用料金収入年間 300 万円以上を目指とします。</p>		

	<p>利用者等の意見の把握方法 主な意見、要望</p> <p>当法人ではご利用者の声を反映しますために、「声のポスト」「利用者アンケート」「利用者会議」「ご利用時の聞き取り」「地区センター委員会」「スタッフの情報収集」「地域の調査」のほか、窓口でいつでもご意見を伺える体制をとるなどの多様な手段を用いて地域の皆様やご利用者の意見を集めてニーズを的確・綿密に把握したうえで毎年の事業計画を立案し、利用者会議において「公平性・公益性・効率性」の観点から利用団体の代表者様に審議いただき、地域の代表者からなる地区センター委員会で決議いただくという運営方法をとります。またそのほか、自治会、地区社協、学家地連などの定例会に積極的に参加して地域の情報やニーズを収集し、さらに地区センターがどのように協力できるか情報を提供することにより、地域活動と相乗効果を上げる協力体制を推進します。また、ご来館者の苦情に関しましても、館内に苦情対応方法を明示し、常時苦情担当者を置き窓口にて即応できる体制をとります。</p>	<p>意見、要望に対する対応</p>	
その他 (上記4つの視点以外の項目があれば追記)			
利用者等の意見	平成28年度に開催いたしました利用者会議におきまして、ロッカー設置の希望が多かったため、設置箇所の検討を進めます。また、この利用者会議には50人以上の団体代表者に集まつていただきましたが、当事業計画に満場一致で賛成また利用者ニーズの使途につきましても、異議なく地区センター委員会に一任という結果になりました。		

○

○

『自己評価』

- A : 計画、目標を上回って実施
- B : 計画、目標を保持して実施
- C : 計画、目標を下回って実施

※「利用者等の意見」は、計画内容及び運営目標欄に利用者等から寄せられた意見・要望を、計画内容及び運営目標に対する実績・今後の取組（改善計画）欄に意見等に対する対応を記載